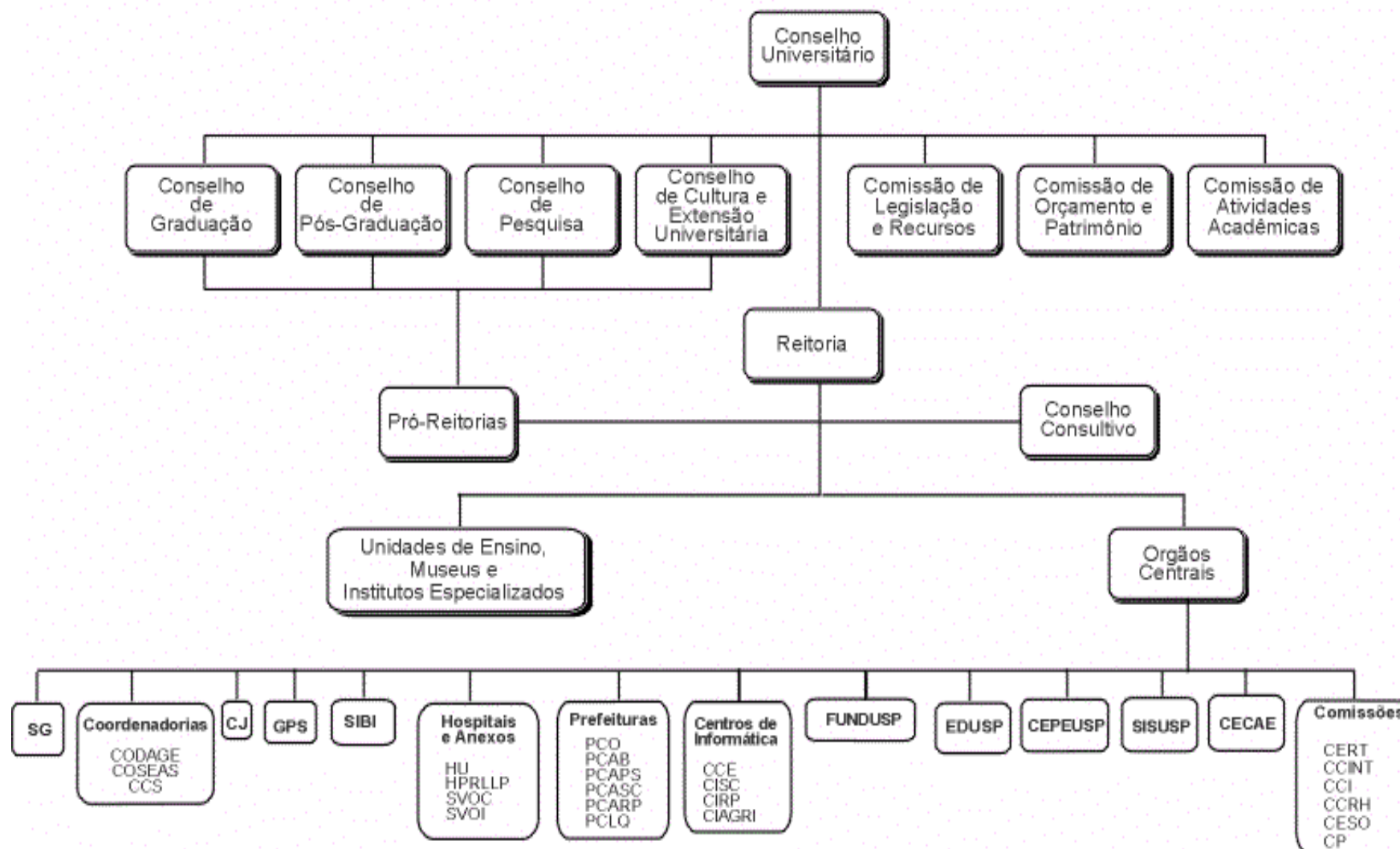
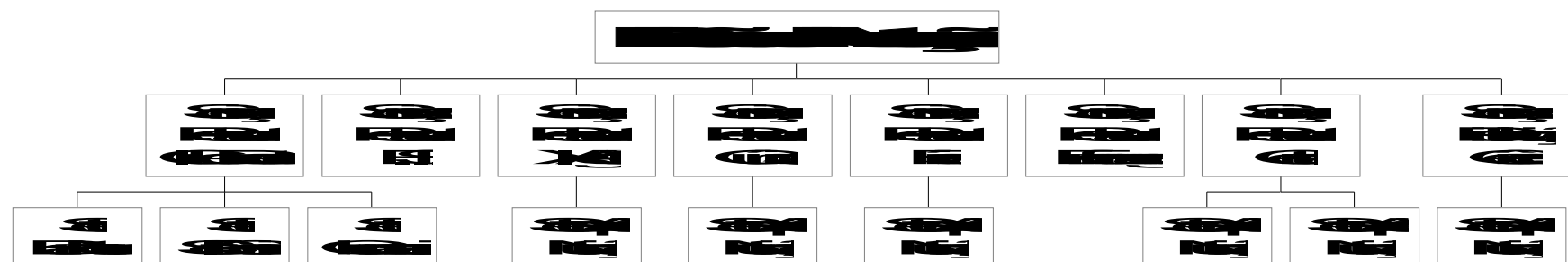


Anexo 1 – Organograma Geral da Universidade de São Paulo



Anexo 2 – Organograma da Divisão de Alimentação COSEAS/USP.



Anexo 3 – Planilha de Custos

Planilha de custos			
Mês:	Ano: 1997		
Item	Código*	valores mensais R\$	%
CUSTOS EXPLÍCITOS			
Gêneros alimentícios	001	-	
Materiais de consumo	007	-	
Utensílios	008	-	
Uniformes	009	-	
Materiais de escritório / informática	010	-	
Combustíveis		-	
Medicamentos	013	-	
Materiais, peças e acessórios (Almoarifado)	012	-	
Água		-	
Edificações		-	
Energia elétrica		-	
Equipamentos (depreciação)		-	
Salários e Encargos		-	
Seção de Manutenção		-	
Serviços (especificar)		-	
Telefone		-	
Treinamento		-	
Xerox		-	
Outros (especificar)		-	
		-	
		-	
		-	
		-	
CUSTOS SUBVENCIONADOS ou IMPLÍCITOS (especificar)			
		-	
		-	
		-	
		-	
		-	
		-	
		-	
		-	
		-	
		-	
		-	
		-	
Total		-	
Número de Refeições		-	
Unitário			

* refere-se ao código utilizado no serviço informatizado de estoque.

Anexo 4 – Composição dos Encargos Sociais da USP

- Contribuições Sociais (t₁):

Contribuição previdenciária	27,8%
Contribuição ao FGTS	8,0%
Contribuição ao PIS	1,0%
Total	36,8%

-13º Salário e encargos (t₂):

Pagamento de 1 salário a cada 12 meses, acrescido das contribuições sociais.

$$t_2 = (1 \text{ mês de salário}/12\text{meses}) \times 1,368^* = 11,4\%$$

- Adicional de férias (t₃) :

Pagamento de 1/3 da remuneração durante o período de gozo de férias (1 mês a cada 12 meses) e encargos.

$$t_3 = (1 \text{ mês de salário}/12) \times 1/3 \times 1,368^* = 3,8\%$$

- Aviso prévio indenizado (t₄)

Com a duração média do contrato de trabalho estimada em 8 meses e incidência deste encargo estimada em 90% dos casos.

Não há incidência da contribuição previdenciária mas incidem o FGTS e o PIS. Além disso, há acréscimo de 1/12 no 13º salário com incidência do FGTS e do PIS. Assim, tem-se a seguinte situação:

$$t_4 = 1/8 \times 0,9 \times (1 + 1/12) \times 1,09 = 12,2\%$$

-40% do FGTS na Dispensa (t₅)

Este pagamento corresponde a 40% do saldo atualizado (incluindo correção monetária e juros) dos depósitos efetuados ao FGTS em nome do empregado, bem como do FGTS incidente sobre os pagamentos efetuados por ocasião da dispensa do empregado.

$$t_5 = 4,0\%$$

- Outros (t₆)

Este item refere-se a outros gastos de difícil previsão ou imponderáveis, tais como: efeitos dos reajustes salariais sobre os valores de 13º salário, férias, aviso prévio indenizado e respectivos encargos sociais, encargos sobre auxílio maternidade, 40% do

*

* INSS + FGTS

FGTS sobre férias e 13º salário adicional referente ao prévio indenizado, eventuais reclamações trabalhistas, etc.

$$t_6 = 11,8\%$$

$$\text{Total de encargos sociais: } t_1 + t_2 + t_3 + t_4 + t_5 + t_6 = 80\%$$

$$(36,8 + 11,4 + 3,8 + 12,2 + 4,0 + 11,8) = 80\%$$

Observações:

1. Os cálculos acima apresentados são válidos para contratos de trabalho por prazo indeterminado em que haja expectativa de que os empregados contratados permaneçam na instituição pelo menos por oito meses.

2. Nos casos em que a duração do projeto e outros fatores justificarem expectativas de duração dos contratos de trabalho por prazos diferentes, poderão ser atribuídos outros percentuais.

3. No caso de contratos por tempo determinado em que o prazo contratual é inteiramente respeitado não há incidência dos encargos acima referidos como “ t_4 ” e “ t_5 ”, respectivamente. Aviso Prévio Indenizado e 40% do FGTS na dispensa.

Anexo 5 – Tabela 1 A – Valor nutritivo mensal médio ponderado das refeições produzidas na UAN A, durante 1997.

Meses	Energia	Proteínas		Carboidratos		Lipídios		Ferro	Cálcio
	Kcal	g	%	g	%	g	%	mg	mg
Janeiro	1.529,21	60,4	16	186,37	49	57,9	34	11,84	389,47
Fevereiro	1.346,70	52,1	15	169,59	50	48,8	33	10,55	380,10
Março	1.476,29	60,95	17	187,18	51	50,02	30	12,07	376,83
Abril	1.360,42	49,61	15	179,21	53	48,43	32	10,14	329,59
Maio	1.406,97	54,79	16	171,44	49	54,62	35	10,80	353,51
Junho	1.463,95	56,39	15	183,08	50	54,60	34	11,20	336,88
Julho	1.570,18	58,07	15	195,16	50	60,92	35	11,50	371,40
Agosto	1.416,42	51,41	15	184,44	52	51,71	33	10,41	345,58
Setembro	1.480,96	56,47	15	183,77	50	55,63	34	11,41	354,23
Outubro	1.520,89	59,99	16	182,97	48	59,27	35	12,06	385,05
Novembro	1.538,21	63,30	16	192,99	50	56,52	33	13,79	393,02
Dezembro	1.423,00	49,19	14	186,02	52	51,64	33	9,73	385,70
Média Ponderada	1.464,74	56,44	15	183,66	50	54,38	33	11,37	370,93
Desvio Padrão	68,49	4,50		7,15		3,92		1,05	20,93
Coef. Variação	5%	8%		4%		7%		9%	6%

Anexo 5 – Tabela 2 A – Valor nutritivo mensal médio ponderado das refeições produzidas na UAN B, durante 1997.

Meses	Energia	Proteínas		Carboidratos		Lipídios		Ferro	Cálcio
	Kcal	g	%	g	%	g	%	mg	mg
Janeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fevereiro	1.773,86	67,5	15	203,96	46	74,18	38	13,97	395,59
Março	1.427,98	55,61	16	172,05	48	54,43	34	11,55	343,35
Abril	1.338,43	55,79	17	165,71	50	46,95	32	11,09	312,46
Mai	1.556,05	56,87	15	178,64	46	66,74	39	11,39	332,44
Junho	1.629,16	56,89	14	187,71	46	67,74	37	11,84	318,9
Julho	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Agosto	1.483,91	57,69	16	178,57	48	58,64	36	11,49	341,86
Setembro	1.537,83	57,05	15	193,51	50	57,07	33	12,65	266,35
Outubro	1.565,01	56,02	14	191,45	49	62,99	36	12,31	281,51
Novembro	1.481,86	49,03	13	192,47	52	57,79	35	10,92	308,25
Dezembro	1.666,31	61,08	15	204,50	49	65,63	35	13,59	276,84
Média Ponderada	1.522,48	56,53	15	184,66	49	59,89	35	11,89	312,88
Desvio Padrão	117,82	4,40		12,26		7,41		0,99	36,41
Coef. Variação	8%	8%		7%		12%		8%	12%

Anexo 5 – Tabela 3 A – Valor nutritivo mensal médio ponderado das refeições produzidas na UAN C, durante 1997.

Meses	Energia	Proteínas		Carboidratos		Lipídios		Ferro	Cálcio
	Kcal	g	%	g	%	g	%	mg	mg
Janeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fevereiro	1.670,89	58,35	14	213,00	51	63,48	34	12,20	385,40
Março	1.387,37	51,35	15	184,40	53	47,15	31	10,66	351,96
Abril	1.374,49	56,34	16	173,52	50	47,70	31	11,21	325,24
Mai	1.432,52	56,31	16	176,13	49	54,68	34	11,08	344,55
Junho	1.309,93	63,42	19	179,85	55	33,55	23	12,51	350,96
Julho	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Agosto	1.518,30	60,33	16	191,93	51	54,80	32	11,82	371,85
Setembro	1.563,83	60,13	15	188,75	48	60,35	35	12,26	359,97
Outubro	1.554,52	62,14	16	199,48	51	53,98	31	12,55	372,52
Novembro	1.502,28	61,22	16	200,10	53	49,26	30	12,36	389,19
Dezembro	1.656,10	65,34	16	205,60	50	60,48	33	13,41	363,95
Média Ponderada	1.477,75	59,20	16	189,03	51	51,49	31	11,91	359,08
Desvio Padrão	114,01	3,85		12,46		8,24		0,78	18,38
Coef. Variação	8%	7%		7%		16%		7%	5%

Anexo 5 – Tabela 4 A – Valor nutritivo mensal médio ponderado das refeições produzidas na UAN D, durante 1997.

Meses	Energia	Proteínas		Carboidratos		Lipídios		Ferro	Cálcio
	kcal	g	%	g	%	g	%	mg	mg
Janeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fevereiro	1.620,53	57,45	14	194,04	48	67,40	37	12,23	381,97
Março	1.197,44	52,08	17	167,93	56	32,38	24	10,68	313,92
Abril	1.260,46	50,30	16	154,14	49	47,05	34	10,05	279,29
Mai	1.344,88	50,17	15	158,53	47	55,53	37	9,67	315,89
Junho	1.450,10	54,05	15	177,10	49	57,31	36	11,41	314,17
Julho	1.573,00	58,18	15	188,62	48	63,86	37	11,80	334,88
Agosto	1.504,40	61,78	16	188,11	50	52,93	32	12,08	347,80
Setembro	1.321,89	54,75	17	169,00	51	45,32	31	10,86	202,12
Outubro	1.257,00	52,77	17	165,20	53	41,17	29	10,64	311,48
Novembro	1.369,83	54,90	16	179,08	52	47,21	31	11,18	305,38
Dezembro	1.482,00	53,25	14	158,39	43	67,33	41	10,37	279,60
Média Ponderada	1.386,18	54,46	16	172,46	50	51,31	33	10,98	305,64
Desvio Padrão	131,31	3,34		12,97		10,64		0,79	43,46
Coef. Variação	9%	6%		8%		21%		7%	14%

Anexo 5 – Tabela 5 A – Valor nutritivo mensal médio ponderado das refeições produzidas na UAN E, durante 1997.

Meses	Energia	Proteínas		Carboidratos		Lipídios		Ferro	Cálcio
	Kcal	g	%	g	%	g	%	mg	mg
Janeiro	1.251,05	51,24	16	162,99	52	42,43	31	10,51	315,15
Fevereiro	1.291,31	52,73	16	156,65	49	48,73	34	11,48	276,13
Março	1.148,24	48,51	17	152,01	53	36,86	29	9,71	255,38
Abril	1.181,00	49,54	17	147,10	50	40,81	31	9,82	229,00
Maio	1.141,03	45,06	16	136,83	48	45,07	36	8,86	234,33
Junho	1.268,60	44,47	14	161,17	51	47,71	34	8,37	227,86
Julho	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Agosto	1.256,80	51,19	16	149,09	47	49,08	35	9,92	264,85
Setembro	1.258,00	49,93	16	154,30	49	47,66	34	9,77	262,30
Outubro	1.268,60	49,32	16	156,11	49	48,28	34	10,22	268,60
Novembro	1.246,88	49,14	16	156,53	50	46,62	34	10,11	272,55
Dezembro	1.319,00	55,27	17	175,26	53	42,20	29	11,53	280,90
Média Ponderada	1.232,92	49,25	16	154,05	50	45,07	33	9,88	259,70
Desvio Padrão	54,75	2,95		9,32		3,77		0,90	24,51
Coef. Variação	4%	6%		6%		8%		9%	9%

Anexo 5 – Tabela 6 A – Valor nutritivo mensal médio ponderado das refeições produzidas na UAN F, durante 1997.

MESES	ENERGIA	PROTEINA		CARBOIDRATO		LIPIDIO		FERRO	CALCIO
	Kcal	g	%	g	%	g	%	mg	mg
Janeiro	1.539,50	55,65	14	211,45	55	51,86	30	11,67	430,66
Fevereiro	1.475,67	54,61	15	188,77	51	55,25	34	11,57	345,67
Março	1.265,79	52,98	17	178,33	56	35,54	25	11,08	341,66
Abril	1.332,92	55,40	17	189,90	57	36,88	25	11,66	323,39
Maio	1.305,58	54,45	17	184,25	56	37,07	26	11,13	354,89
Junho	1.209,69	51,17	17	122,53	41	56,84	42	10,42	375,72
Julho	1.341,40	51,79	15	182,86	55	42,49	29	10,37	307,30
Agosto	1.289,47	48,99	15	178,38	55	41,73	29	8,40	313,17
Setembro	1.399,62	60,70	17	175,85	50	49,85	32	13,36	383,26
Outubro	1.445,90	56,78	16	190,71	53	49,43	31	11,82	367,49
Novembro	1.470,53	61,08	17	202,73	55	44,60	27	12,61	385,51
Dezembro	1.624,00	57,96	14	206,31	51	61,52	34	12,07	344,80
Média Ponderada	1.360,44	54,89	16	180,72	53	45,11	30	11,25	352,25
Desvio Padrão	117,23	3,50		21,63		8,16		1,20	33,44
Coef. Variação	9%	6%		12%		18%		11%	9%

Anexo 6 – Tabela 7 A – Custos históricos de gêneros alimentícios das refeições produzidas por UAN, por mês, em 1997.

Unidade de Alimentação A

Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
QUANTIDADE													
Quantidade de Alimentos	433577	3198535	5268947	4473819	4118961	4761931	4908119	4113734	4413670	4618089	3695262	627861	46537305
Quantidade de Refeições	43767	35863	53134	58061	46988	55246	56077	54514	51280	50609	41073	8670	55212
Coeficiente	0,991	0,992	0,992	0,771	0,878	0,862	0,875	0,755	0,861	0,913	0,900	0,724	0,874

Unidade de Alimentação B

Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
QUANTIDADE													
Quantidade de Alimentos	-	104053	259890	288032	2433759	2568926	-	239646	2486321	288704	246071	2003156	23768118
Quantidade de Refeições	-	9379	28471	34163	26662	29463	-	28177	27690	31862	25845	20437	262149
Coeficiente	-	1,112	0,913	0,845	0,913	0,871	-	0,850	0,898	0,907	0,954	0,980	0,907

Unidade de Alimentação C

Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
QUANTIDADE													
Quantidade de Alimentos	-	857913	1631689	1706638	1498842	1592639	-	1499556	1591838	1740976	1366683	989932	14477706
Quantidade de Refeições	-	9088	17691	20051	16597	17772	-	17279	16989	18197	14068	9773	15750
Coeficiente	-	0,944	0,922	0,851	0,902	0,896	-	0,868	0,937	0,957	0,974	1,011	0,919

Unidade de Alimentação D

Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
QUANTIDADE													
Quantidade de Alimentos	-	359097	462081	463787	380053	46814	458062	451691	487996	504679	414703	292189	4739152
Quantidade de Refeições	-	3437	4961	5522	4488	5245	5155	5071	5437	5940	4879	3226	53361
Coeficiente	-	1,045	0,931	0,840	0,847	0,886	0,889	0,891	0,898	0,850	0,850	0,906	0,888

Unidade de Alimentação E

Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
QUANTIDADE													
Quantidade de Alimentos	370454	264530	433301	446624	331916	396146	-	423129	398241	435982	367056	221923	4087302
Quantidade de Refeições	3989	2810	4991	5392	4365	5009	-	5213	4928	5261	4373	2225	4856
Coeficiente	0,929	0,941	0,868	0,834	0,760	0,791	-	0,812	0,798	0,829	0,839	0,997	0,842

Unidade de Alimentação F

Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
QUANTIDADE													
Quantidade de Alimentos	121016	221811	438203	462913	355669	404373	190433	364461	339472	400508	359998	169609	3827466
Quantidade de Refeições	1284	2408	5111	5890	4228	4524	2383	4941	4045	4772	3888	1703	44862
Coeficiente	0,957	0,921	0,857	0,828	0,841	0,894	0,799	0,738	0,839	0,839	0,922	0,996	0,883

Totais Unidades de Alimentação

Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
QUANTIDADE													
Quantidade de Alimentos	482847	5944939	10832611	1044813	9119200	1018829	5556614	924217	9712538	10588998	8671773	4802670	99437049
Quantidade de Refeições	49020	62985	114339	128779	108278	117239	63615	115195	110349	116641	94126	46034	1121640
Coeficiente	0,985	0,944	0,947	0,811	0,883	0,889	0,873	0,803	0,880	0,908	0,921	0,935	0,887

Anexo 7 – Tabela 8 A – Custos de reposição de gêneros alimentícios das refeições produzidas por UAN, por mês, em 1997.

Unidade de Alimentação A

Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
CUSTOS EXPLÍCITOS													
Gêneros alimentícios	45.000,10	32.894,25	53.578,31	46.943,37	44.863,71	51.682,47	53.161,00	47.413,85	49.680,37	50.883,88	41.813,02	6.899,50	524.813,83
Número de Refeições	43.767	35.863	53.134	58.061	46.938	55.246	56.077	54.514	51.260	50.609	41.073	8.670	555.212
<i>Custo Unitário</i>	1,028	0,917	1,008	0,809	0,956	0,935	0,948	0,870	0,969	1,005	1,018	0,796	0,945

Unidade de Alimentação B

Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
CUSTOS EXPLÍCITOS													
Gêneros alimentícios	-	10.626,87	26.003,78	30.903,02	26.957,31	27.869,73	-	27.816,74	28.678,19	33.383,05	28.205,23	22.359,07	262.802,99
Número de Refeições	-	9.379	28.471	34.163	26.662	29.463	-	28.177	27.690	31.862	25.845	20.437	262.149
<i>Custo Unitário</i>	-	1,133	0,913	0,905	1,011	0,946	-	0,987	1,036	1,048	1,091	1,094	1,002

Unidade de Alimentação C

Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
CUSTOS EXPLÍCITOS													
Gêneros alimentícios	-	8.932,68	16.273,46	17.898,12	16.516,57	17.239,13	-	17.071,24	17.677,90	19.376,84	15.101,88	10.643,99	156.731,81
Número de Refeições	-	9.088	17.691	20.051	16.597	17.772	-	17.279	16.989	18.197	14.063	9.773	157.500
<i>Custo Unitário</i>	-	0,983	0,920	0,893	0,995	0,970	-	0,988	1,041	1,065	1,074	1,089	0,995

Unidade de Alimentação D

Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
CUSTOS EXPLÍCITOS													
Gêneros alimentícios	-	3.699,90	4.645,72	4.921,24	4.165,56	5.009,67	5.367,54	5.149,52	5.577,52	5.883,10	4.816,81	4.377,89	53.614,47
Número de Refeições	-	3.437	4.961	5.522	4.488	5.245	5.155	5.071	5.437	5.940	4.879	3.226	53.361
<i>Custo Unitário</i>	-	1,076	0,936	0,891	0,928	0,955	1,041	1,015	1,026	0,990	0,987	1,357	1,005

Unidade de Alimentação E

Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
CUSTOS EXPLÍCITOS													
Gêneros alimentícios	3.928,02	2.839,83	4.475,77	4.774,04	3.839,67	4.354,02	-	4.946,54	4.496,63	5.147,27	4.234,97	3.676,20	46.712,96
Número de Refeições	3.989	2.810	4.991	5.392	4.365	5.009	-	5.213	4.928	5.261	4.373	2.225	48.556
<i>Custo Unitário</i>	0,985	1,011	0,897	0,885	0,880	0,869	-	0,949	0,912	0,978	0,968	1,652	0,962

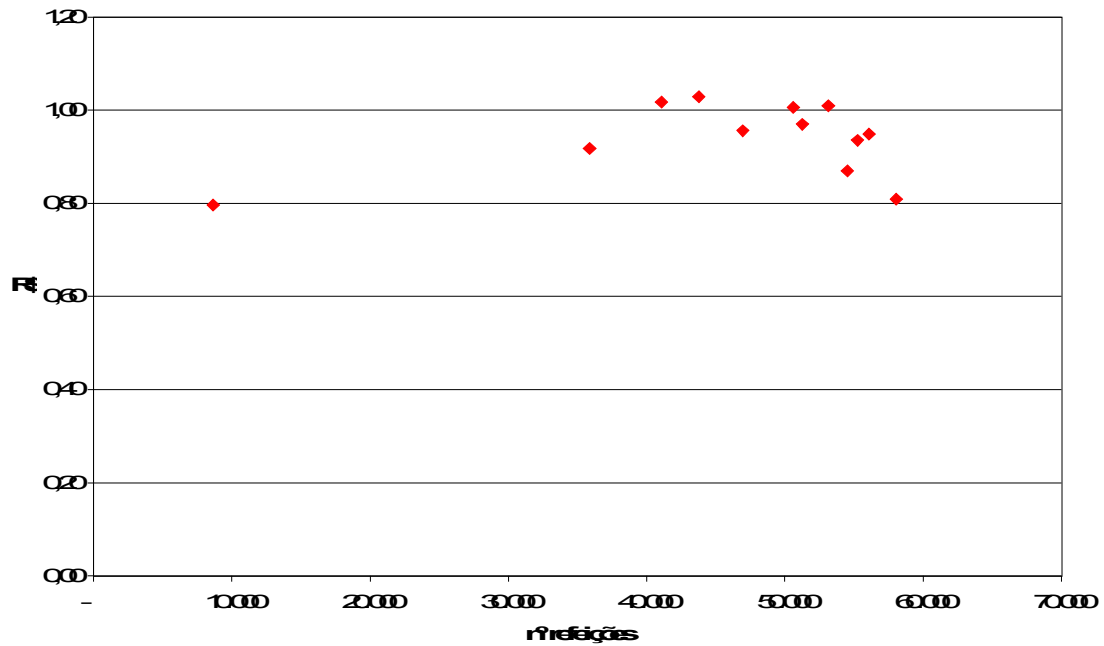
Unidade de Alimentação F

Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
CUSTOS EXPLÍCITOS													
Gêneros alimentícios	1.270,91	2.383,77	4.355,98	4.956,89	4.074,71	4.524,43	2.264,58	4.319,05	3.920,96	4.672,69	4.126,05	2.521,75	43.391,77
Número de Refeições	1.264	2.408	5.111	5.590	4.228	4.524	2.383	4.941	4.045	4.772	3.893	1.703	44.862
<i>Custo Unitário</i>	1,005	0,990	0,852	0,887	0,964	1,000	0,950	0,874	0,969	0,979	1,060	1,481	0,967

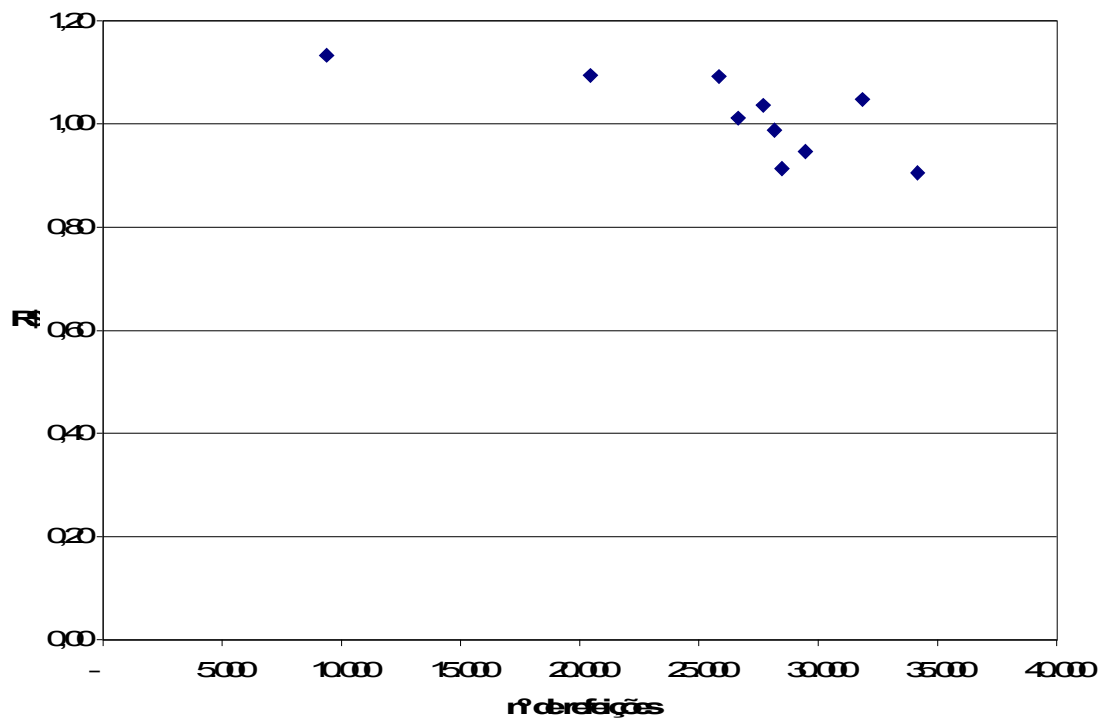
Todas as Unidades de Alimentação

Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
CUSTOS EXPLÍCITOS													
Gêneros alimentícios	50.199,03	61.377,30	109.333,02	110.396,68	100.417,53	110.679,45	60.793,12	106.716,94	110.031,57	119.346,83	98.297,96	50.478,40	1.088.067,83
Número de Refeições	49.020	62.985	114.359	128.779	103.278	117.259	63.615	115.195	110.349	116.641	94.126	46.034	1.121.640
<i>Custo Unitário</i>	1,024	0,974	0,956	0,857	0,972	0,944	0,956	0,926	0,997	1,023	1,044	1,097	0,970

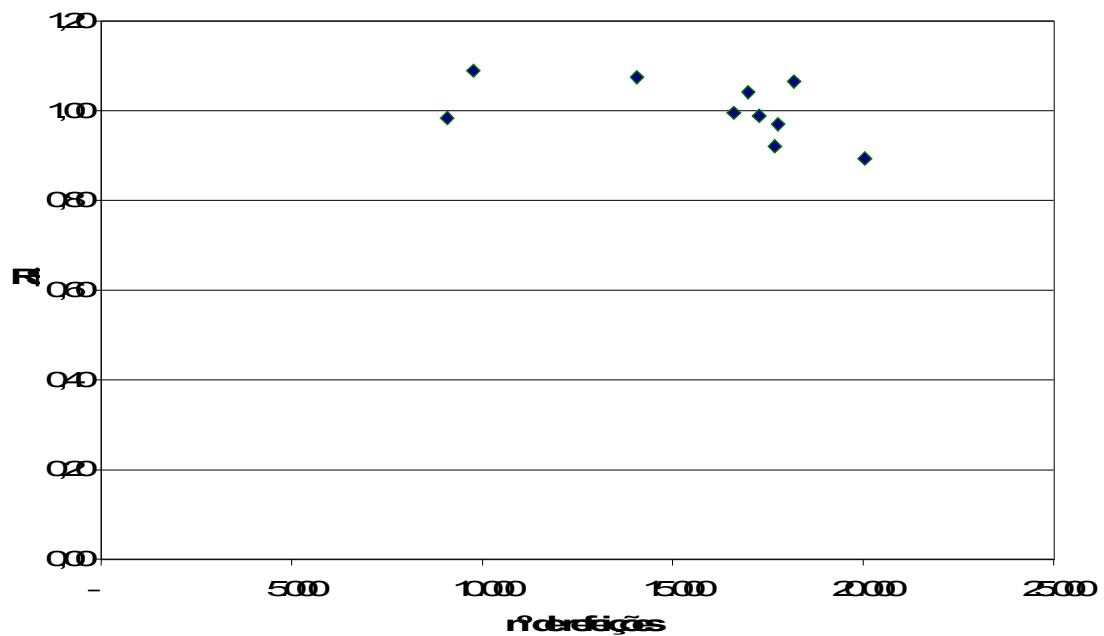
Anexo 8 – Gráfico 1 A –Relação entre o custo de reposição unitário de gêneros alimentícios e o número de refeições produzidas pela UAN A, em 1997.



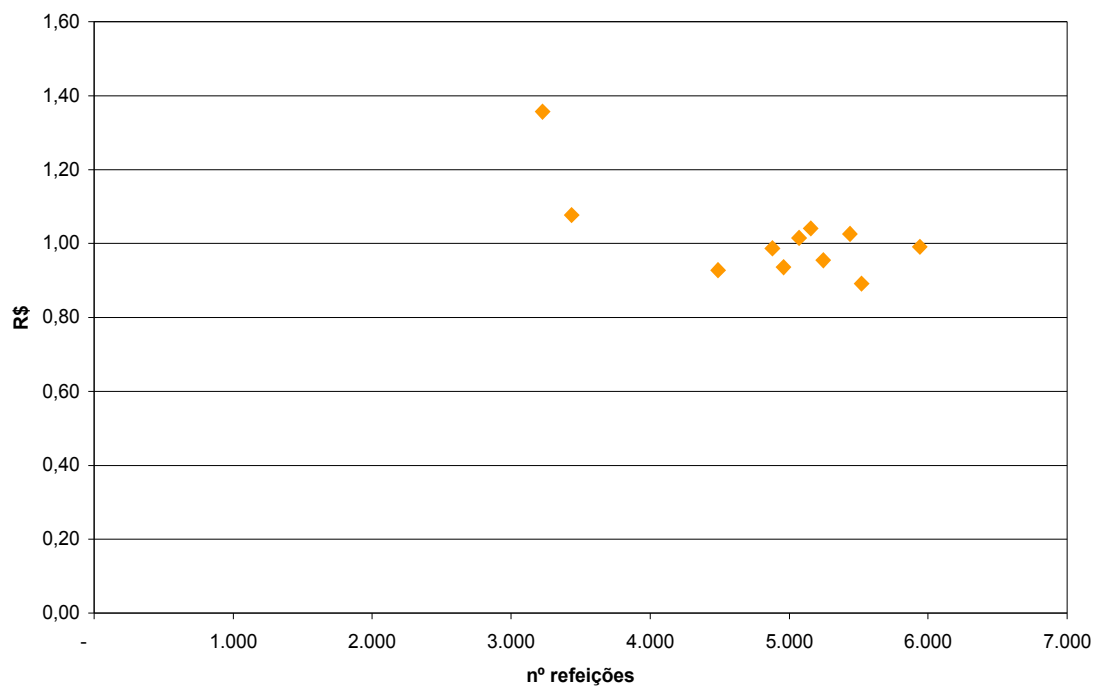
Anexo 8 – Gráfico 2 A –Relação entre o custo de reposição unitário de gêneros alimentícios e o número de refeições produzidas pela UAN B, em 1997.



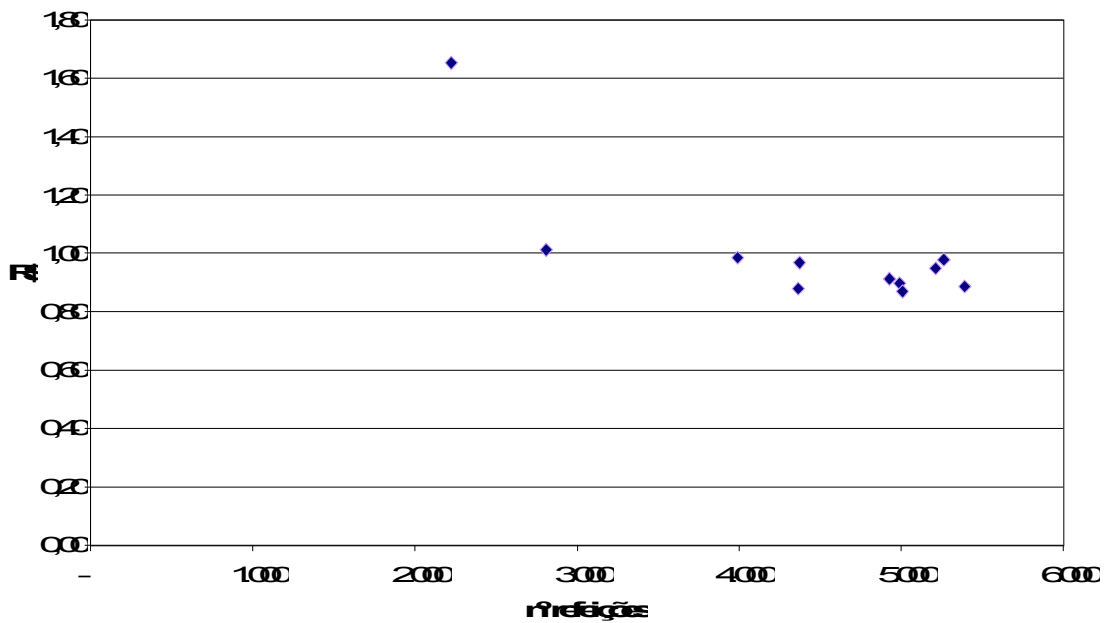
Anexo 8 – Gráfico 3 A –Relação entre o custo de reposição unitário de gêneros alimentícios e o número de refeições produzidas pela UAN C, em 1997.



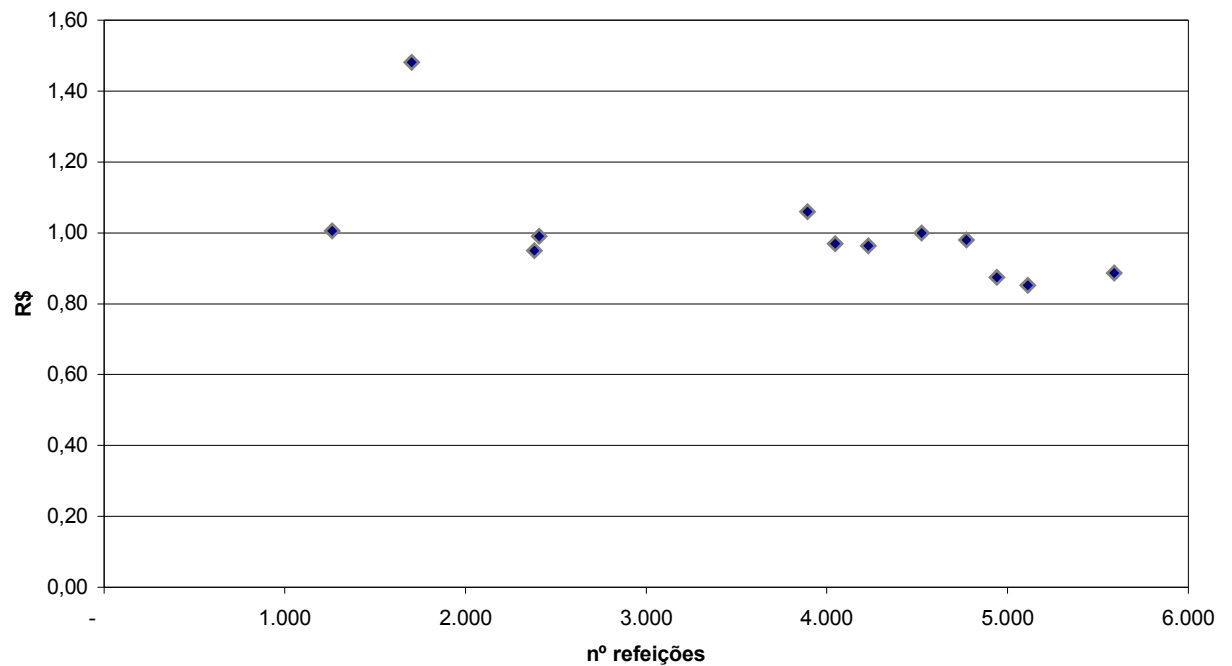
Anexo 8 – Gráfico 4 A –Relação entre o custo de reposição unitário de gêneros alimentícios e o número de refeições produzidas pela UAN D, em 1997.



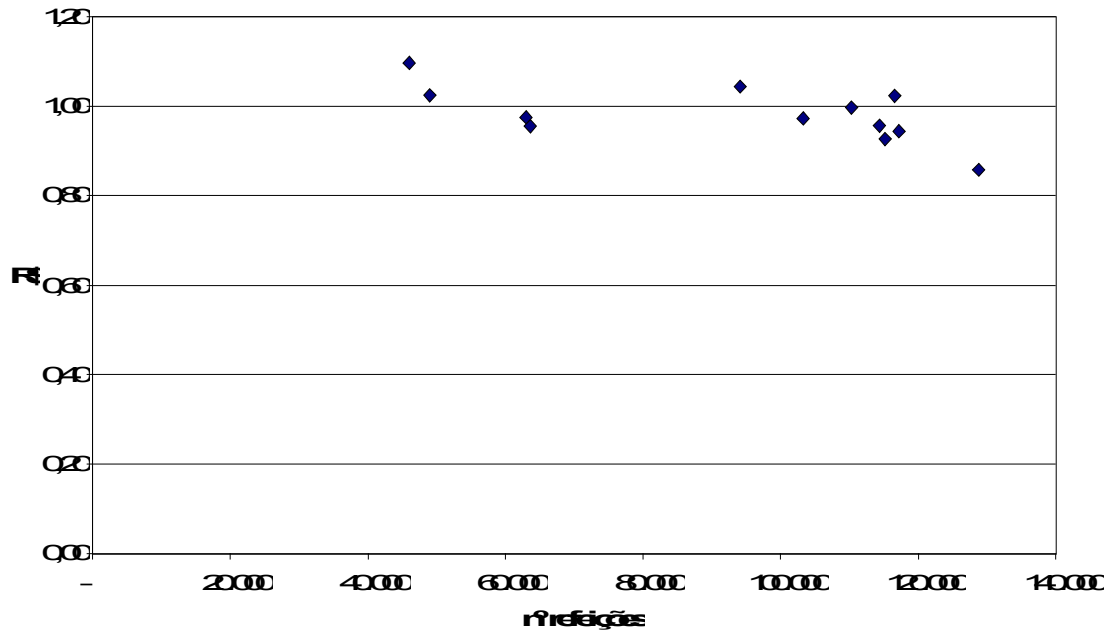
Anexo 8 – Gráfico 5 A –Relação entre o custo de reposição unitário de gêneros alimentícios e o número de refeições produzidas pela UAN E, em 1997.



Anexo 8 – Gráfico 6 A –Relação entre o custo de reposição unitário de gêneros alimentícios e o número de refeições produzidas pela UAN F, em 1997.



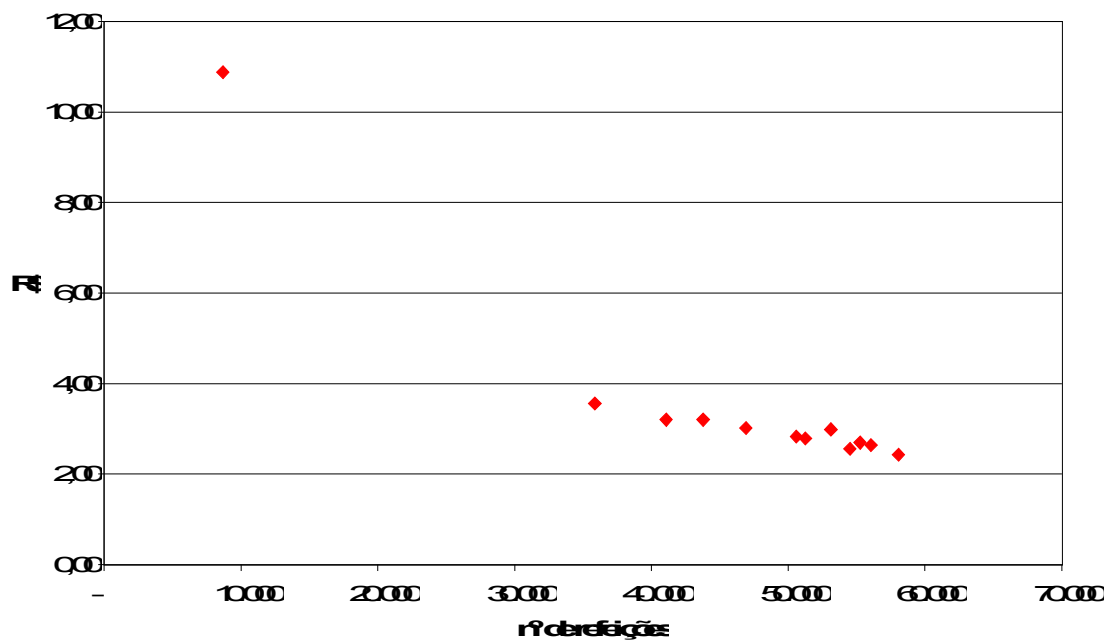
Anexo 8 – Gráfico 7 A –Relação entre o custo de reposição unitário de gêneros alimentícios e o número de refeições produzidas por todas as UAN, em 1997.



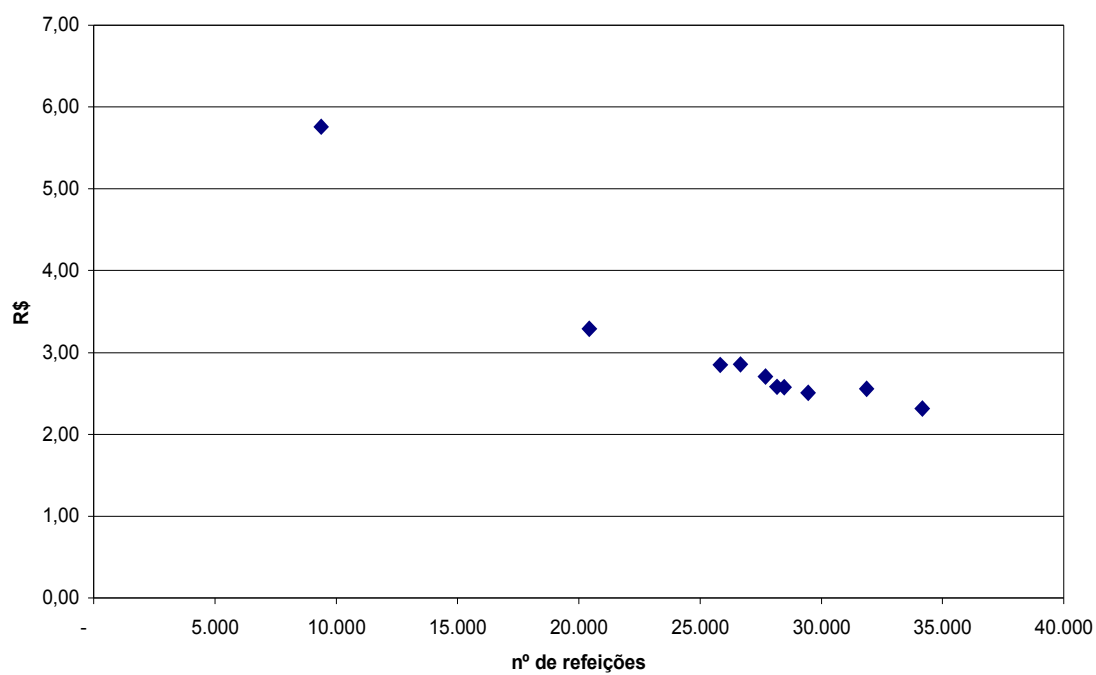
Anexo 9 – Tabela 9 A – Custos totais de reposição das refeições produzidas por UAN, por mês, em 1997.

Unidade de Alimentação A															
Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total	%	
C. EXPLÍCITOS															
Gêneros alimentícios	45.000,10	32.894,25	53.578,31	46.943,37	44.863,71	51.682,47	53.161,00	47.413,85	49.680,37	50.883,88	41.813,02	6.899,50	524.813,83	31,6	
Salários e encargos	82.665,85	82.958,99	80.969,45	73.876,93	83.002,45	80.266,19	75.741,62	74.801,07	74.008,08	75.130,79	74.712,71	76.188,22	934.322,36	56,3	
Outros	12.374,99	11.892,50	24.146,23	20.037,47	14.028,16	16.785,24	19.178,25	17.415,82	19.230,26	16.803,75	14.816,25	11.193,16	197.902,08	11,9	
C. IMPLÍCITOS	247,15	-	120,00	120,00	120,00	120,00	247,15	410,00	360,00	458,86	333,66	98,86	2.635,68	0,2	
Total	140.288,09	127.745,74	158.813,99	140.977,77	142.014,32	148.853,90	148.328,02	140.040,74	143.278,71	143.277,28	131.675,64	94.379,74	1.659.673,95	100,0	
Número de Refeições	43.767	35.863	53.134	58.061	46.938	55.246	56.077	54.514	51.260	50.609	41.073	8.670	555.212		
Custo Unitário	3,21	3,56	2,99	2,43	3,03	2,69	2,65	2,57	2,80	2,83	3,21	10,89	2,99		
Unidade de Alimentação B															
Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total	%	
C. EXPLÍCITOS															
Gêneros alimentícios	-	10.626,87	26.003,78	30.903,02	26.957,31	27.869,73	-	27.816,74	28.678,19	33.383,05	28.205,23	22.359,07	262.802,99	32,4	
Salários e encargos	41.033,41	41.033,41	41.033,41	40.269,22	41.033,41	40.269,22	40.269,22	40.269,22	40.647,94	40.646,16	40.646,16	40.711,10	487.861,90	60,1	
Outros	672,33	2.375,47	5.998,83	7.929,99	8.021,53	5.605,69	3.168,76	4.405,92	4.972,03	7.198,77	4.442,12	4.185,13	58.975,57	7,3	
C. IMPLÍCITOS	-	-	247,15	-	31,22	62,44	-	247,15	537,15	240,00	271,22	-	1.636,33	0,2	
Total	41.705,74	54.035,75	73.283,17	79.102,23	76.043,47	73.807,08	43.437,98	72.739,03	74.835,31	81.467,98	73.564,73	67.255,30	811.277,79	100,0	
Número de Refeições	-	9.379	28.471	34.163	26.662	29.463	-	28.177	27.690	31.862	25.845	20.437	262.149		
Custo Unitário	-	5,76	2,57	2,32	2,85	2,51	-	2,58	2,70	2,56	2,85	3,29	3,09		
Unidade de Alimentação C															
Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total	%	
C. EXPLÍCITOS															
Gêneros alimentícios	-	8.932,68	16.273,46	17.898,12	16.516,57	17.239,13	-	17.071,24	17.677,90	19.376,84	15.101,88	10.643,99	156.731,81	28,0	
Salários e encargos	31.733,59	30.204,13	28.015,79	30.011,06	29.387,61	29.171,61	29.171,61	30.011,06	29.978,12	29.138,67	28.213,38	28.276,60	353.313,22	63,1	
Outros	22,21	2.525,34	4.702,55	4.503,29	4.143,69	6.285,13	1.058,98	6.336,16	4.829,17	5.135,13	6.745,95	2.523,87	48.811,47	8,7	
C. IMPLÍCITOS	-	197,72	120,00	120,00	120,00	-	-	-	515,44	120,00	120,00	93,66	1.406,82	0,3	
Total	31.755,80	41.859,87	49.111,80	52.532,47	50.167,87	52.695,87	30.230,59	53.418,46	53.000,63	53.770,64	50.181,21	41.538,12	560.263,32	100,0	
Número de Refeições	-	9.088	17.691	20.051	16.597	17.772	-	17.279	16.989	18.197	14.063	9.773	157.500		
Custo Unitário	-	4,61	2,78	2,62	3,02	2,97	-	3,09	3,12	2,95	3,57	4,25	3,56		
Unidade de Alimentação D															
Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total	%	
C. EXPLÍCITOS															
Gêneros alimentícios	-	3.699,90	4.645,72	4.921,24	4.165,56	5.009,67	5.367,54	5.149,52	5.577,52	5.883,10	4.816,81	4.377,89	53.614,47	24,9	
Salários e encargos	11.575,39	11.575,39	11.575,39	11.575,39	11.575,39	11.575,39	10.890,74	10.653,46	11.324,12	11.575,39	11.575,39	11.575,39	137.046,80	63,7	
Outros	470,00	1.002,33	1.337,04	2.148,00	1.674,24	2.109,83	3.723,04	1.073,95	2.519,20	2.314,12	3.194,86	974,01	22.540,62	10,5	
C. IMPLÍCITOS	-	2,26	242,26	242,26	335,92	439,98	291,69	242,26	242,26	2,26	2,26	2,26	2.045,67	1,0	
Total	12.045,39	16.279,88	17.800,41	18.886,89	17.751,11	19.134,87	20.273,01	17.119,19	19.663,10	19.774,87	19.589,32	16.929,55	215.247,56	100,0	
Número de Refeições	-	3.437	4.961	5.522	4.488	5.245	5.155	5.071	5.437	5.940	4.879	3.226	53.361		
Custo Unitário	-	4,74	3,59	3,42	3,96	3,65	3,93	3,38	3,62	3,33	4,02	5,25	4,03		
Unidade de Alimentação E															
Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total	%	
C. EXPLÍCITOS															
Gêneros alimentícios	3.928,02	2.839,83	4.475,77	4.774,04	3.839,67	4.354,02	-	4.946,54	4.496,63	5.147,27	4.234,97	3.676,20	46.712,96	17,6	
Salários e encargos	15.915,33	15.915,33	15.915,33	15.915,33	15.915,33	15.915,33	15.915,33	15.915,33	15.980,13	15.980,13	15.980,13	15.980,13	191.243,16	71,9	
Outros	813,31	3.170,60	1.661,81	1.822,62	2.546,53	3.372,80	1.084,05	2.439,42	1.873,87	1.449,86	1.194,73	710,46	22.140,06	8,3	
C. IMPLÍCITOS	673,43	484,73	565,00	564,23	675,67	542,57	-	369,48	786,70	452,90	652,09	253,95	6.020,75	2,3	
Total	21.330,09	22.410,49	22.617,91	23.076,22	22.977,20	24.184,72	16.999,38	23.670,77	23.137,33	23.030,16	22.061,92	20.620,74	266.116,93	100,0	
Número de Refeições	3.989	2.810	4.991	5.392	4.365	5.009	-	5.213	4.928	5.261	4.373	2.225	48.556		
Custo Unitário	5,35	7,98	4,53	4,28	5,26	4,83	-	4,54	4,70	4,38	5,05	9,27	5,48		
Unidade de Alimentação F															
Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total	%	
C. EXPLÍCITOS															
Gêneros alimentícios	1.270,91	2.383,77	4.355,98	4.956,89	4.074,71	4.524,43	2.264,58	4.319,05	3.920,96	4.672,69	4.126,05	2.521,75	43.391,77	16,1	
Salários e encargos	17.259,23	17.259,23	17.259,23	17.259,23	17.259,23	17.259,23	17.259,23	17.259,23	17.259,23	17.259,23	17.037,65	15.785,14	205.415,06	76,3	
Outros	725,49	592,21	1.784,95	966,04	1.318,63	1.155,40	781,78	932,38	3.389,04	1.489,59	639,45	1.400,72	15.175,68	5,6	
C. IMPLÍCITOS	173,32	567,31	452,68	455,70	541,83	696,42	684,29	351,78	352,53	306,60	346,51	207,21	5.136,18	1,9	
Total	19.428,95	20.802,52	23.852,84	23.637,86	23.194,40	23.635,48	20.989,88	22.862,44	24.921,76	23.728,11	22.149,66	19.914,82	269.118,69	100,0	
Número de Refeições	1.264	2.408	5.111	5.590	4.228	4.524	2.383	4.941	4.045	4.772	3.893	1.703	44.862		
Custo Unitário	15,37	8,64	4,67	4,23	5,49	5,22	8,81	4,63	6,16	4,97	5,69	11,69	6,00		
Todas as Unidades de Alimentação															
Item	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total	%	
C. EXPLÍCITOS															
Gêneros alimentícios	50.199,03	61.377,30	109.333,02	110.396,68	100.417,53	110.679,45	60.793,12	106.716,94	110.031,57	119.346,83	98.297,96	50.478,40	1.088.067,83	28,8	
Salários e encargos	200.182,79	198.946,48	194.768,60	188.907,16	198.173,41	194.456,97	189.247,75	188.909,37	189.197,62	189.730,37	188.165,41	188.516,57	2.309.202,50	61,1	
Outros	15.078,33	21.558,45	39.631,41	37.407,41	31.732,78	35.314,09	28.994,86	32.603,65	36.813,57	34.391,22	31.033,36	20.987,35	365.546,48	9,7	
C. IMPLÍCITOS	1.093,90	1.252,02	1.747,09	1.502,19	1.824,64	1.861,41	1.223,13	1.620,67	2.794,08	1.580,62	1.725,74	655,94	18.881,43	0,5	
Total	266.554,05	283.134,25	345.480,12	338.213,44	332.148,36	342.311,92	280.258,86	329.850,63	338.836,84	345.049,04	319.222,47	260.638,26	3.781.698,24	100,0	
Número de Refeições	49.020	62.985	114.359	128.779	103.278	117.259	63.615	115.195	110.349	116.641	94.126	46.034	1.121.640		
Custo Unitário	5,44	4,50	3,02	2,63	3,22	2,92	4,41	2,86	3,07	2,96	3,39	5,66	3,37		

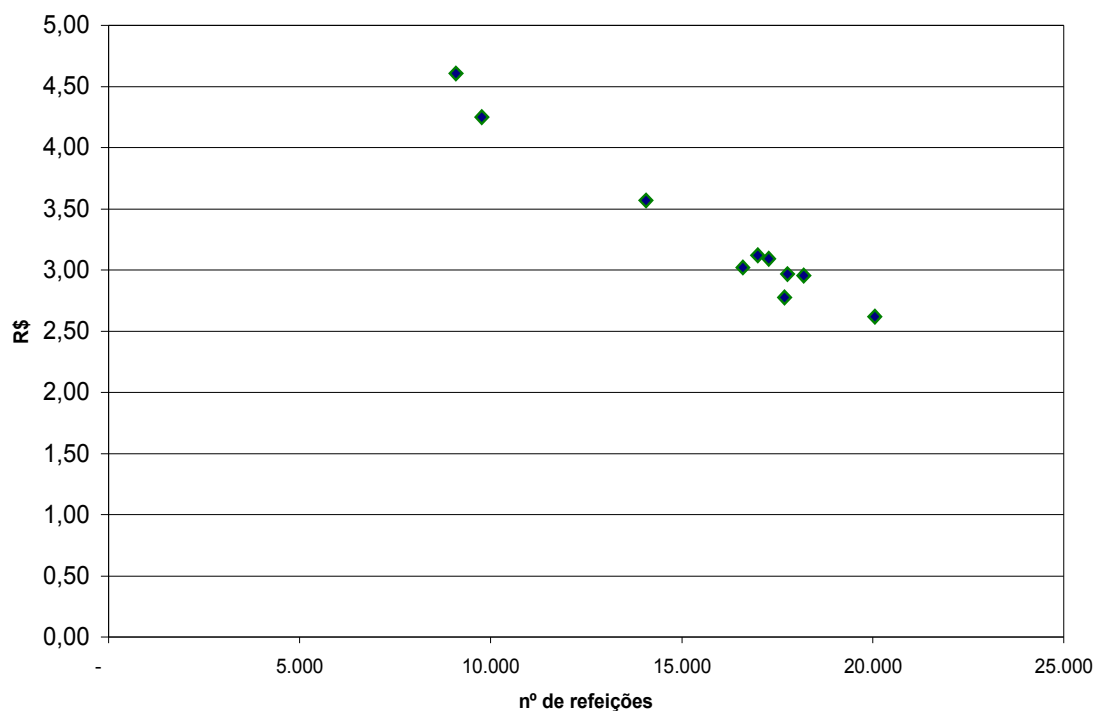
Anexo 10 – Gráfico 8 A – Relação entre o custo unitário e o número de refeições produzidas pela UAN A, em 1997.



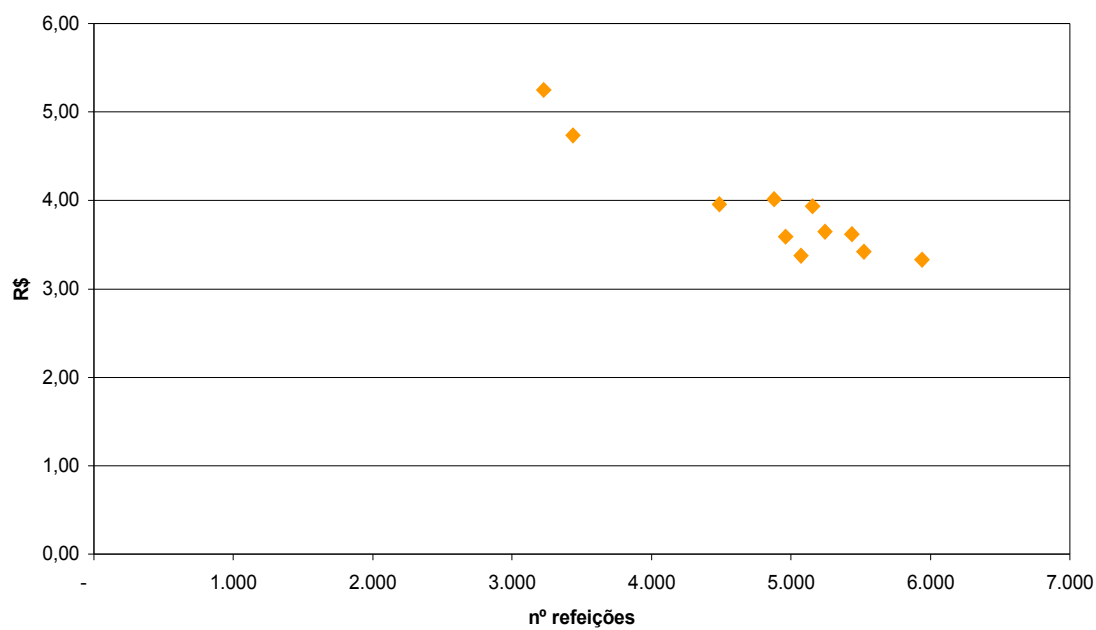
Anexo 10 – Gráfico 9 A – Relação entre o custo unitário e o número de refeições produzidas pela UAN B, em 1997.



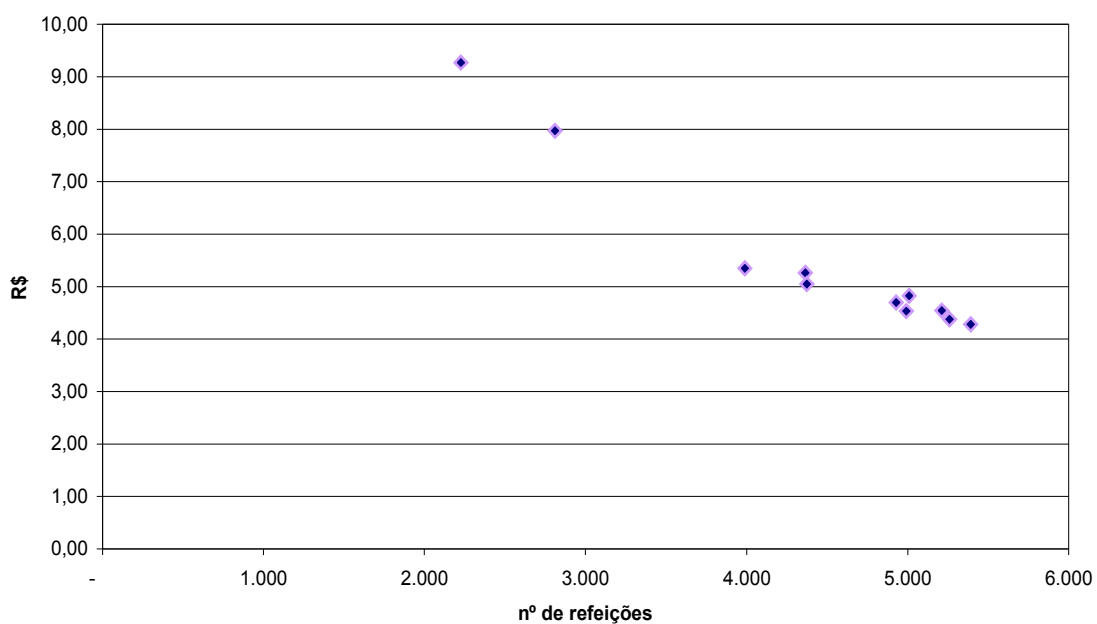
Anexo 10 – Gráfico 10 A – Relação entre o custo unitário e o número de refeições produzidas pela UAN C, em 1997.



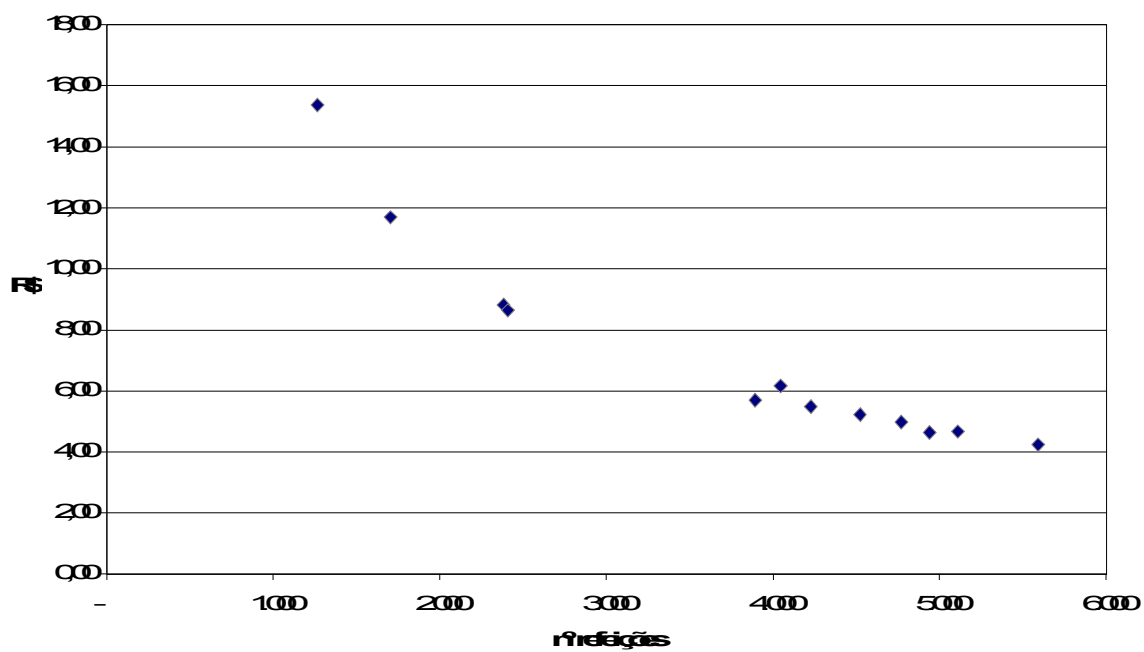
Anexo 10 – Gráfico 11 A – Relação entre o custo unitário e o número de refeições produzidas pela UAN D, em 1997.



Anexo 10 – Gráfico 12 A – Relação entre o custo unitário e o número de refeições produzidas pela UAN E, em 1997.



Anexo 10 – Gráfico 13 A – Relação entre o custo unitário e o número de refeições produzidas pela UAN F, em 1997.



Anexo 10 – Gráfico 14 A – Relação entre o custo unitário e o número de refeições produzidas por todas as UAN, em 1997.

